

## COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2015

**Calendrier** : lancement le 2 novembre 2015 – Clôture le 18 novembre 2015.

Deux relances ont été effectuées.

Ont participé à cette assemblée générale en ligne : les membres du Comité d'experts, ceux du Conseil d'administration, les membres actifs et les représentants des personnes morales adhérentes (ces adhésions correspondent à des coopérations sur projets, hors partenaires publics). La participation a été de 65%. Soit un peu plus que pour l'AG 2014 (61%).

Les salariés ont participé à la préparation de l'AG. Ils ont été consultés et se sont exprimés sur les sujets de leur choix.

Ce compte-rendu réunit les éléments portés à la connaissance des adhérents dans le cadre de l'AG, les résultats des votes, les remarques, ainsi que toutes les questions et suggestions, auxquelles l'équipe a apporté des réponses directes (*en italique bleu*).

### Rapport moral 2014-2015 présenté par Jacques Malet

Ce rapport est bref, dans la mesure où R&S publie régulièrement des informations, que ce soit ponctuellement à l'occasion de ses publications, que ce soit de façon mensuelle via la newsletter.

#### L'association aujourd'hui

Ce rapport couvre une période de 12 mois allant du 1<sup>er</sup> septembre 2014 au 31 août 2015. Deux mots semblent caractériser ce parcours de plus de dix années, pour notre équipe, le conseil d'administration et le comité d'experts : **maturité** et **équilibre**.

**Maturité**, car la fidélité de toutes celles et de tous ceux qui participent à nos travaux, et la régularité de nos enquêtes et de nos publications portent réellement leurs fruits. Cette maturité se traduit à travers la confiance des pouvoirs publics, des grands réseaux associatifs et de la presse qui nous accordent cette crédibilité puisée aux sources que nous utilisons ou que nous construisons par nos enquêtes.

Dans notre objectif de mieux connaître et de mieux faire connaître toutes les formes de solidarité, cette crédibilité nous apporte une utile notoriété qui nous permet de communiquer. Il ne se passe pas une semaine sans un appel de journaliste en charge d'un dossier et souhaitant nous entendre.

Plus que jamais, pour conserver cette crédibilité, nous mettons un soin particulier pour éviter toute redondance par rapport à des travaux menés par ailleurs. Cette complémentarité est de plus en plus indispensable, à la fois pour optimiser les moyens dont chacun dispose et pour présenter une communication accessible. L'exemple le plus significatif nous semble être celui de la générosité financière, suivie d'un point de vue de la confiance des Français, par le Comité de la Charte, d'un point de vue quantitatif par France Générosités, et d'un point de vue numérique par l'agence Limite. Et bien sûr par

notre édition annuelle « *La générosité des Français* » qui fête cette année son vingtième anniversaire, avec les dons déclarés fiscalement en 2014, un bilan de collecte de 150 associations, en 2014, et les résultats de l'enquête d'automne « *A l'écoute des donateurs* ».

**Equilibre** de deux points de vues, par rapport à la vie de l'association, et au regard des différentes responsabilités exercées en son sein.

L'association clôture un nouvel exercice en équilibre, notamment grâce à un fonctionnement essentiellement numérique, donc peu coûteux, et grâce à la confiance de nombre de nos partenaires avec lesquels certaines actions en sont déjà à la huitième année. Grâce aussi à l'apport des ressources humaines bénévoles de la part des membres du Comité d'experts.

Nous nous sommes longtemps posé la question des limites d'un fonctionnement numérique, et nous estimons, finalement, qu'il permet d'équilibrer les énergies entre l'institutionnel et l'opérationnel, même s'il peut parfois entraîner quelques frustrations.

Par ailleurs, depuis deux années, une belle évolution se mesure également en termes de responsabilités : Cécile BAZIN, directrice de R&S, pilote de plus en plus de dossiers et coordonne de plus en plus d'échanges avec nos partenaires, comme avec la Fonda, l'UNIOPSS ou le RNMA. De son côté, Marie DUROS, responsable de la communication, multiplie les contacts, à la fois utiles et sympathiques, avec de très nombreux interlocuteurs qui saluent son efficacité.

Naturellement, ce constat ne nous dispense pas de chercher à progresser encore, pour autant que ce développement ne nous fasse pas perdre de vue nos priorités.

Déjà, la nouvelle année qui a commencé au mois de septembre dernier dessine de belles perspectives : d'abord avec la confiance du ministère en charge de la vie associative qui nous aide à préparer un « Essentiel de la vie associative », en quatre pages pour chacun des 100 départements français, sur le modèle de ce que nous proposons depuis plusieurs années ; ensuite avec une nouvelle coopération construite avec l'Institut des dirigeants d'associations et de fondations (IDAF), une coopération renforcée avec le Mouvement associatif, la Fonda et le Réseau national des maisons d'associations ; sans oublier l'éclairage des initiatives positives, contribuant à la solidarité, que nous avons organisé sur notre site, dans le cadre d'une nouvelle rubrique intitulée « *Nos coups de cœur* ».

#### **Remarques exprimées par les participants à l'AG :**

*"Maturité et équilibre" sont aussi la résultante de la cohérence d'une ligne présidentielle et directoriale dans les choix et le traitement des sujets. Il est clair de plus, que R. et S. marque des points en matière de reconnaissance et de partenariats affinitaires.*

*Deux autres mots pourraient caractériser R&S : efficacité et professionnalisme !*

*Équilibre financier renouvelé. Maturité : Oui ! Mais aussi exceptionnelle présence de l'équipe des responsables. Merci pour tout ce que vous donnez !!*

*On ne peut que se féliciter de la qualité des partenariats développés.*

*La crédibilité de R&S s'est visiblement encore renforcée cette année. Je salue la publication d'un " essentiel de la vie associative " pour chaque département et j'ai hâte de découvrir notamment celui qui me concerne le plus. J'aurai plaisir à le diffuser autour de moi pour créer un effet " boule de neige ". Je trouve l'initiative " Coups de coeur " bienvenue, surprenante (j'ai découvert des projets divers et novateurs et des associations et organismes dont j'ignorais l'activité) et en même temps dans l'air du temps.*

*Oui, une meilleure visibilité / reconnaissance. Ca fait plaisir.*

*Je tiens à vous indiquer que la qualité des publications de Recherches et Solidarités est unanimement reconnue au sein des sphères universitaires, et notamment à Sciences Po Bordeaux. L'IEP insiste en effet sur vos rapports dans le cadre de nos lectures de sociologie politique.*

*Je trouve cet état des lieux et les réflexions qui l'accompagnent emplies de sérénité et d'ouverture. Je suis ravie de voir la variété et la pérennité des partenariats développés et salue l'engagement des équipes.*

*La complémentarité avec les autres sources et acteurs de l'observation est essentielle. En tant que membre de l'association, nous souhaitons que Recherches & Solidarités contribue à nous aider à développer nos partenariats avec d'autres acteurs de l'observation, comme par exemple les observatoires de branche (concernant l'emploi associatif).*

**Le rapport moral est adopté à l'unanimité.**

## II - Rapport d'activité 2014-2015 présenté par Cécile Bazin, directrice

### Tour d'horizon de l'année 2014-2015

Cette année encore, l'équipe de R&S, appuyée par les membres du conseil d'administration et du comité d'experts, a mobilisé au mieux ses moyens pour assumer ses missions et animer son réseau, à distance.

#### **Les désormais traditionnelles publications nationales ont ponctué l'année 2014-2015 :**

En septembre 2014, la 12<sup>ème</sup> édition de *La France associative en mouvement* et ses 26 déclinaisons régionales : suivi des créations d'associations, bilan de l'emploi et moral des responsables d'association.

En octobre 2014, le bilan actualisé du secteur sanitaire et social non lucratif et ses 26 déclinaisons régionales.

En novembre 2014, la 19<sup>ème</sup> édition de *La générosité des Français*. Au sommaire : bilan des dons déclarés par les Français dans le cadre de l'impôt sur le revenu, suivi de la collecte à partir d'un panel de 137 associations ou fondations représentant plus de 1,7 milliard d'euros et les résultats de la 8<sup>ème</sup> vague d'enquête « *A l'écoute des donateurs* » (1019 personnes interrogées en octobre 2014).

En mai 2015, la 12<sup>ème</sup> édition de *La France bénévole*, préfacée par Michel de Tapol, membre du HCVA et administrateur de R&S, et réalisée cette année en partenariat avec Pro Bono Lab et la Fondation EDF. Elle s'est appuyée sur les résultats du *Baromètre d'Opinion des Bénévoles* pour mettre en avant les « *Les 1001 façons d'agir* » et le rôle que jouent les associations pour permettre à chacun de développer ses capacités à agir (qu'on les fréquente comme simple adhérent, plus encore comme bénévole ou qu'on les soutienne financièrement).

En juin 2015, le bilan actualisé de l'emploi dans l'économie sociale et ses 26 déclinaisons régionales, suivi d'une note de conjoncture avec l'évolution de l'emploi jusqu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2015 et les résultats de l'enquête du printemps auprès des responsables d'associations (15<sup>ème</sup> vague d'enquête semestrielle).

## Les travaux dans les territoires :

L'équipe a poursuivi sa coopération avec l'observatoire de la CRESS des Pays de la Loire et a accompagné les observatoires départementaux de la vie associative des Bouches du Rhône, de la Gironde et de l'Essonne. Elle a mené un travail sur l'emploi associatif avec le Conseil régional de Lorraine et sur les attentes des associations de l'arrondissement de Villefranche-sur-Saône, pour tenir compte de leur éloignement par rapport à de nombreux services concentrés sur Lyon et ses environs.

## Les publications et les recherches thématiques :

Les productions ont été reconduites avec le Centre de Ressources DLA Social, Médicosocial et Santé : le bilan national actualisé, un focus sur l'aide à domicile en lien avec l'union syndicale de branche et un focus sur la petite enfance.

Des travaux avec la fédération *Sport Pour Tous* et avec le CROS de Picardie ont succédé au bilan national *Le sport en France : repères, chiffres clés et paroles d'acteurs*, publié en avril 2014.

L'engagement des jeunes a été l'objet d'une étude approfondie en Auvergne (en lien avec la direction régionale de la jeunesse et des sports) et de réflexions partagées dans le cadre de la démarche de prospective en Auvergne – Rhône-Alpes, engagée par la Fonda et à laquelle R&S a été associée.

L'équipe a également participé à deux groupes de travail :

- Sur la gouvernance des associations, organisé par la Fonda : plusieurs associations ont été auditionnées pour identifier et mettre en lumière des pratiques permettant de répondre aux dysfonctionnements rencontrés parfois. Ces réflexions se sont également appuyées sur le travail mené depuis 2013, au sein de R&S, sur l'usage du numérique dans les associations.
- Sur l'action sociale des communes et des intercommunalités, organisé par la Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (DREES) du ministère de la Santé. Une enquête quantitative auprès des collectivités locales, fait suite aujourd'hui à une approche qualitative menée sur 15 territoires.

## Remarques ou questions exprimées par les participants à l'AG :

*Bravo pour le travail accompli. Au-delà de manifestations partisans intempestives, peut-on mesurer l'impact réel des baisses des dotations de l'Etat sur la vie associative dans le pays ? Il a été mesuré dans les travaux de Mme Tchernog (« Le paysage associatif Français »), et il semble que les baisses de dotations des collectivités soient plus douloureuses encore. L'enquête INSEE 2014, à paraître début 2016, devrait donner des informations utiles.*

*Toutes mes félicitations pour ce rapport d'activité annuel et la pertinence des travaux conduits et des choix effectués dans l'association. Un excellent travail utile et nécessaire ... qui fait "preuve" aux yeux des élus et décideurs et donc vis-à-vis des responsables associatifs ! Continuez !*

*De nombreuses activités à la fois au niveau national et à des échelons plus locaux qui offre une belle diversité d'action. L'engagement des jeunes - démarche prospective en Auvergne-Rhône-Alpes - concerne-t-elle l'engagement associatif ? Si oui, est-il possible de le partager ? Oui, et les résultats résumés et présentés en lien avec d'autres travaux sur le même sujet, seront publiés au cours du premier trimestre 2016.*

## Des coopérations renouvelées et élargies

Ces travaux et productions ne verraient pas le jour sans les coopérations nombreuses et variées, que R&S a tissées au fil des années.

En 2014-2015, l'association a reconduit ses coopérations avec les organismes détenteurs d'informations relatives aux sujets qu'elle traite : ACOSS-URSSAF, Mutualité Sociale Agricole, Direction générale des finances publiques, Services des Journaux officiels, préfectures d'Alsace Moselle, plusieurs dizaines d'associations et fondations qui participent au suivi de la collecte...

Les partenariats concernant plusieurs productions ont été maintenus voire renforcés : avec l'Association des Régions de France, la Caisse des dépôts, l'Avise, l'UNIOPSS, le Centre de Ressources DLA Social, médicosocial et santé ...

Les coopérations se sont poursuivies ou engagées avec des associations et des fondations : avec la Croix-Rouge, Habitat & Humanisme, France Nature Environnement, Sport Pour Tous, le CROS de Picardie, Pro Bono Lab, Fondation EDF, Laurette Fugain, HEC Bénévolat, IDAF... Egalement avec le Mouvement associatif au plan national et dans plusieurs régions, ainsi qu'avec la Fonda et le Réseau National des Maisons des Associations.

Les échanges ont également été nombreux avec les collectivités territoriales (Conseils régionaux, Conseils départementaux, Paris, Grand Lyon...) et avec les services de l'Etat (ministère et directions régionales et départementales en charge de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion sociale).

### Remarques ou questions exprimées par les participants à l'AG :

*Le réseau des partenaires de l'association est toujours aussi dense et diversifié. Pensez-vous développer des actions avec les milieux universitaires, qui s'appuient déjà sur vos travaux ? Merci pour cette synthèse. Avez-vous des partenariats ou liens particuliers avec des laboratoires universitaires ? Quels sont les experts associés à votre Comité d'Experts ? En travaillant avec des universitaires membres de notre comité d'experts, nous sommes de fait en relation avec les laboratoires auxquels ils appartiennent. Au-delà des membres de ce comité formel, nous avons aussi des échanges avec d'autres experts et universitaires : le plus souvent à l'occasion d'enquêtes ou de recherches pour lesquelles nous sommes questionnés, et dans le cadre desquelles nous apportons des informations issues de nos travaux.*

*Il serait intéressant que Recherches & Solidarités contribue à l'articulation voire à la coopération entre ses membres et/ou partenaires au niveau de l'observation, dans un même secteur (exemple : Uniopss, Croix-Rouge, Habitat & Humanisme, etc.) ou entre des secteurs différents (social, sport, environnement, etc.). Ce serait, en effet, intéressant de croiser ces approches et de mutualiser les connaissances et les expériences. Cela demande toutefois beaucoup de temps, mais certains thèmes pourraient justifier cet investissement : notamment l'engagement des jeunes et le virage du numérique.*

## Une visibilité et une notoriété accrues

L'équipe s'efforce de communiquer au mieux au sein de son réseau et auprès des acteurs et des décideurs. Elle s'appuie exclusivement sur les outils numériques : site Internet, newsletters, e-mailing, réseaux sociaux. Elle met en libre accès ses publications et encourage ses lecteurs à les partager le plus possible, de manière à viser le plus grand nombre d'acteurs et de décideurs.

Les reprises sont de plus en plus nombreuses, notamment sur les sites institutionnels comme [avise.org](http://avise.org), [associations.gouv.fr](http://associations.gouv.fr), [localtis.fr](http://localtis.fr)... et sur des sites spécialisés tels que [maisonsdesassociations.fr](http://maisonsdesassociations.fr), [ripess.org](http://ripess.org), [mouvementassociatif.org](http://mouvementassociatif.org), [fonda.asso.fr](http://fonda.asso.fr), [rtes.fr](http://rtes.fr)...

Les demandes d'interviews sont régulières, comme en témoigne la revue de presse 2014 en ligne sur le site (plusieurs dossiers sur le bénévolat et le don d'argent dans la presse nationale et les journaux télévisés, des articles dans de nombreux quotidiens, plusieurs émissions de radios...). Elles permettent de sensibiliser le grand public, de valoriser les bonnes pratiques et de faire passer des messages utiles aux décideurs.

Pour autant R&S doit s'adapter à la quantité d'informations que chacun reçoit de toutes parts. L'équipe veille à cibler de plus en plus ses communications, à synthétiser ses travaux et à proposer un résumé au début des publications. Elle s'appuie de plus en plus sur les réseaux sociaux et a pu faire connaître *La France bénévole 2015* par une infographie réalisée par Pro Bono Lab.

### Remarques et idées exprimées par les participants à l'AG :

*Peut-être davantage de tribunes pour des reprises plus qualitatives. La stratégie de communication est particulièrement efficace, l'association a très bien pris le virage de la communication numérique.*

*Tous ces contacts, échanges et collaborations montrent combien R.S est utile et tient une place importante dans l'espace qui est le sien. Je diffuse autour de moi les liens vers le site de R&S, les enquêtes et les pdf des études sur la vie associative, le bénévolat et le don d'argent essentiellement.*

*La réalisation d'infographies est une excellente nouvelle, qui permettra une meilleure diffusion de vos travaux, et de faire ainsi connaître la qualité de ces derniers.*

*Il est important de continuer à renforcer la visibilité et la notoriété de Recherches & Solidarités, mais également celle de ses membres via notamment les actions communes réalisées. Le développement de R&S est lié également à la montée en puissance de ses membres sur l'observation. C'est avant tout la visibilité des travaux qui est recherchée. Le "portage commun" de certaines études, à l'image de celles réalisées avec l'UNIOPSS, avec l'Association des Régions de France, aussi de La France bénévole 2015 avec Pro Bono Lab et la Fondation EDF ou encore de La générosité des Français, publiée avec l'Institut des dirigeants d'associations et des fondations, permet de multiplier les canaux de diffusion et de toucher un lectorat plus large. Aller plus loin et valoriser les travaux d'observation menés par ailleurs par les partenaires est une bonne idée. C'est déjà une réalité de manière informelle, via les réseaux sociaux, avec l'UNIOPSS, le Mouvement associatif, le RNMA, France Bénévolat, la Fonda... et demain avec RESOLIS et le Rameau. Ces valorisations pourraient être renforcées et figurer parmi les nouveaux objectifs de R&S.*

**Le rapport d'activité est adopté à l'unanimité.**

## II - Rapport financier 2014-2015 présenté par Pierre Noir, trésorier de R&S

### Bilan financier de l'année 2014-2015

Sur proposition du président et du trésorier, le conseil d'administration a décidé, le 19 octobre 2015, la présentation du résultat financier, du bilan et de l'annexe, concernant l'année 2014-2015 (exercice clos le 31 août 2015), pour adoption à l'assemblée générale. Il a été produit par André Bernard, expert-comptable, et se présente selon les principaux résultats figurant dans le tableau suivant.

Compte de résultat	2014-2015	2013-2014
<b>Produits d'exploitation</b>		
Prestations de services	10 020	6 590
Participation aux frais	69 050	86 560
Subventions sur projets	36 000	28 617
Cotisations	5 020	7 460
Dons et mécénat	6 380	1 313
Autres produits	59	29
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>126 529</b>	<b>130 569</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats et charges externes	14 487	12 098
Impôts, taxes et versements assimilés	623	792
Salaires et traitements	62 259	61 206
Charges sociales	50 593	49 221
Autres charges de personnel	-	-
Dotations aux amortissements	270	363
Autres charges	-	1 775
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>128 232</b>	<b>125 455</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 1 703</b>	<b>5 114</b>
Produits financiers	871	955
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>- 832</b>	<b>6 069</b>
Contributions volontaires en nature		
<b>Produits (bénévolat)</b>	<b>121 751</b>	<b>142 438</b>
<b>Charges (prestations bénévoles)</b>	<b>121 751</b>	<b>142 438</b>
<b>Principales informations figurant dans l'annexe</b>		
Résultat cumulé des six années et affecté en fin d'exercice 2014-2015 :		
Réserves pour projet associatif (cte 106800)	45 000	40 000
Réserves de fonds de roulement (cte 106300)	60 000	60 000
Report à nouveau	17 681	18 087
Résultat de l'exercice	- 832	4 595
<b>Total</b>	<b>121 849</b>	<b>122 682</b>

Détail du bilan actif	2014-2015	2013-2014
<b>Actif immobilisé</b>		
Matériel de bureau	3 546	3 546
Mobilier de bureau	1 175	1 175
Amort. matériel de bureau	- 3 263	- 2 994
Amort. mobilier de bureau	- 1 175	- 1 175
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>283</b>	<b>553</b>
<b>Actif circulant</b>		
Disponibilités		
Caisse d'épargne	47 862	53 390
Compte livret	78 590	77 700
Produits financiers à recevoir	629	648
<b>Total actif circulant</b>	<b>127 081</b>	<b>130 638</b>
<b>Total général</b>	<b>132 110</b>	<b>132 634</b>
<b>Détail du bilan passif</b>		
<b>Fonds propres</b>		
Réserves	105 000	100 000
Report à nouveau	17 682	18 087
Résultat de l'exercice	- 832	4 595
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>121 849</b>	<b>122 682</b>
<b>Dettes</b>		
Dettes fournisseurs	1 397	1 356
Dettes fiscales et sociales	8 865	8 597
Produits constatés d'avance	-	-
<b>Total dettes</b>	<b>10 262</b>	<b>9 953</b>
<b>Total général</b>	<b>132 111</b>	<b>132 634</b>



Le résultat de l'exercice est légèrement déficitaire, pour ce septième exercice. Par rapport à l'année antérieure, les produits sont en baisse de 3%, pendant que les charges ont augmenté de 2,2%. C'est ce qui explique que l'on soit passé d'un excédent de l'ordre de 4 600 euros, à ce léger déficit.

Côté produits, la légère baisse s'explique par les difficultés rencontrées par nos partenaires publics et privés. On rappellera que les coopérations se mettent en place sur demandes de nos partenaires. L'apport bénévole (membres du comité d'experts) est en diminution de 14%, dans la mesure où nombre d'actions sont inscrites dans la durée, et ne nécessitent pas autant de saisines des experts que pour des actions nouvelles.

Côté charges, la variation principale porte sur un investissement assez important et exceptionnel, pour nous doter d'une capacité d'envois de messages destinés à alimenter nos enquêtes. Elle s'explique aussi par un effort réalisé pour nous déplacer davantage et multiplier nos contacts et échanges, notamment avec le *Mouvement associatif* et la Fonda.

Les fonds propres de l'association demeurent à un haut niveau, permettant à la fois de faire face à des difficultés éventuelles à venir, et à une bonne capacité d'investissement.

#### **Remarques et questions exprimées par les participants à l'AG :**

*Quelles sont les prestations de services réalisées par Recherches et Solidarités ? Elles sont classées dans cette catégorie lorsque les coopérations ne relèvent pas de subventions affectées à un projet, et lorsque qu'elles n'affichent pas une participation financière de la part de R&S. En 2013-2014, elles correspondaient à deux « commandes » d'un service déconcentré de l'Etat et d'une collectivité, et en 2014-2015, elles correspondent au soutien de la Fondation EDF pour la préparation et la publication de « La France bénévoles 2015 ».*

*Une saine gestion compte tenu du contexte général de Crise !*

**Quitus est donné à Pierre Noir, trésorier de R&S à l'unanimité moins son abstention.**

**Le rapport financier est adopté à l'unanimité.**



## IV - Projet de budget 2015-2016 présenté par Pierre Noir

Il a été adopté par le conseil d'administration le 14 septembre 2015, pour la période allant du 1<sup>er</sup> septembre 2015 au 31 août 2016.

Charges (en milliers d'euros)	2013-14	2014-15	2015-16	Ressources (en milliers d'euros)	2013-14	2014-15	2015-16
Salaires fixes (charges comprises)	112	118	120	Cotisations	10	10	15
Vacations et droits d'auteur	12	12	12	Participations aux frais d'études	90	93	85
Frais administratifs	9	10	10	Contribution de partenaires privés	25	30	25
Frais techniques (site, enquêtes...)	7	8	8	Subventions (pour études)	15	15	25
Frais divers	5	5	5	Ressources diverses	5	5	5
Mise en œuvre du bénévolat	120	125	110	Valorisation du bénévolat	120	125	110
Total	265	278	265	Total	265	278	265

L'exécution du budget 2014-2015 (clôture intervenue le 31 août 2015) correspond à peu près à un équilibre du résultat, pour ce septième exercice, depuis la création de l'association. Il est donc proposé de reconduire des montants prévisionnels assez voisins, au titre de l'exercice 2015-2016, avec quelques légers changements dans la ventilation de charges.

S'agissant des recettes, il a été tenu compte de la coopération envisagée avec le ministère en charge de la vie associative, avec un montant de subventions passant de 15 000 euros en 2014-2015, à 25 000 euros. La diminution de la somme correspondant au bénévolat tient compte de la réalité constatée en 2014-2015.

Compte tenu du résultat de l'exercice écoulé, il ne semble pas utile, pour cette année encore, de réviser les montants de cotisation (association départementale : 350 € - régionale : 520 € - nationale : 750 € ; fondation : 980 €). La révision des participations aux frais par journée d'études ne semble pas utile, non plus : 650 €, prix ramenés à 550 € pour un adhérent.

Pour votre information, un examen des coopérations ayant déjà fait l'objet d'une convention signée au titre de l'année 2015-2016, permet de parvenir à un montant représentant environ 60% des ressources annuelles attendues, selon le budget prévisionnel qui vous a été présenté.

### Remarques ou questions exprimées par les participants à l'AG :

*Attention à la précarité des ressources publiques. Effectivement, mais l'augmentation figurant dans la rubrique « subvention » correspond à un engagement de la part du ministère en charge de la vie associative, de soutenir significativement la préparation et la publication des « essentiels de la vie associative dans les départements ».*

**Le projet de budget ainsi que le maintien des montants des cotisations et des participations par journées d'études sont adoptés à l'unanimité.**

### Ils se déclinent en quatre points principaux :

- Analyser les évolutions observées sur le bénévolat (3<sup>ème</sup> vague de l'enquête IFOP prévue en 2016) et les différentes formes d'actions solidaires (dans et hors association, de proximité, via le numérique, mobilisations citoyennes...)
- Susciter l'envie d'agir du plus grand nombre : cibler les publics aujourd'hui moins concernés, encourager les initiatives, étudier les freins et les leviers... Dans le cadre de nos travaux annuels et en participant à des travaux collectifs.
- Mettre en lumière les différentes productions dans les territoires : les 26 et les 13 régions, les 100 départements, les métropoles et les agglomérations...
- Rendre plus accessibles nos publications et élargir notre lectorat : via Twitter, Facebook, LinkedIn, Horyou et éventuellement d'autres réseaux sociaux ; via le format e-book d'Amazon et de la FNAC...

### Remarques et des questions particulières des participants à l'AG :

*Excellente idée le format e-book d'amazon ! J'approuve l'effort de R&S pour susciter l'envie d'agir du plus grand nombre*

*Dans l'observation du bénévolat associatif / collectif, distinguer ce qui pourrait être rattaché à du bénévolat de "portage" : dirigeants, militants, personnes qui s'impliquent dans la durée pour faire vivre un projet collectif. Effectivement, et c'est ce type d'engagement bénévole, essentiel au secteur, qui a faibli entre 2010 et 2013 : les résultats de l'enquête 2016, préparée selon les mêmes repères, avec France Bénévolat, seront très importants à observer, notamment de ce point de vue.*

*La mise en valeur des travaux conduits au plan territorial me paraît être un objectif très important. A quoi correspond le chiffre 26 ? Au nombre de régions en vigueur jusqu'à la fin 2015 (22 régions métropolitaines et 4 régions outre-mer).*

*Je me tiens à votre disposition s'il m'est possible d'aider dans le cadre des développements territoriaux, notamment en Aquitaine et à Bordeaux.*

*Au-delà d'objectifs liés au développement des activités de Recherches & Solidarités, il serait intéressant d'avoir également des objectifs liés à la montée en puissance des membres l'association sur les questions de l'observation. Comme indiqué plus haut, ce projet serait effectivement à mettre en œuvre, notamment sur les deux thèmes de l'engagement des jeunes et du virage du numérique.*

## **Autre objectifs proposés par les participants :**

*Peut-être davantage d'open data. Travailler avec des start-ups...*

*Un rapprochement avec d'autres structures d'Europe ayant des objectifs et des pratiques similaires à celles de R&S pour ébaucher la mise en place de comparaisons européennes (à moins que cela soit déjà en cours) ? Nous avons, de temps en temps, des échanges le plus souvent éphémères, avec des partenaires européens et canadiens. Nous sommes bien souvent dans des environnements très différents et cela se limite en général à de simples échanges d'informations. Il nous semble que R&S n'est pas l'acteur le mieux placé pour cela : la Fonda, France Bénévolat, ou encore France générosités sont plus actifs dans leurs domaines d'interventions respectifs.*

*Essayer d'identifier les évolutions dans les pratiques, nouvelles cultures d'engagement, liées ou non au numérique. Pour ma part, j'ai rencontré plusieurs expérimentations portées par des jeunes, qui me semblent très intéressantes à analyser, et à suivre dans la durée : comment vont-elles faire système social ? Il y a, en effet, de très nombreuses et belles initiatives à mettre en lumière et à suivre : c'est précisément ce que nous avons voulu faire avec cette nouvelle rubrique « nos coups de cœur », sur notre site. Elle nous permet aussi d'échanger avec ces nouveaux acteurs, le plus souvent très jeunes.*

Pour terminer, dans l'attente de la prochaine AG, les membres du Comité d'experts ayant participé à l'AG ont confirmé leur souhait de poursuivre leur coopération au sein de l'association, à l'exception de deux d'entre eux, de façon momentanée en raison de leurs obligations.

Compte-rendu établi conformément aux statuts de l'association. Le 10 décembre 2015.